



UNIVERZITET CRNE GORE | POMORSKI FAKULTET KOTOR
UNIVERSITY OF MONTENEGRO | FACULTY OF MARITIME
STUDIES KOTOR

Put I bokeljske brigade 44, 85330 KOTOR
TEL/FAX ++382(0)32 - 303 - 184
CENTRALA ++382(0)32 - 303 - 188
pfkotor@ucg.ac.me, www.ucg.ac.me/pfkotor
Ž.R. 510-227-38
PIB 02016702
PDV 30/31-03951-6



Kotor, 3. 11.2023.

Broj: 01- 3520

**UNIVERZITET CRNE GORE
ODBOR ZA DOKTORSKE STUDIJE
SENAT UNIVERZITETA
PODGORICA**

Poštovani,

Dostavljam Odluku Vijeća Pomorskog fakulteta Kotor o usvajanju izvještaja Komisije za ocjenu polaznih istraživanja i podobnosti doktorske teze „Razvoj modela za integrisano upravljanje obrazovanjem i obukama pomoraca sa aspekta kvaliteta“ kandidata mr Vere Kapetanović i obrazac D1 na dalji postupak.

S poštovanjem,

**DEKANICA
Prof.dr Tatijana Dlabac**



Vijeće Pomorskog fakulteta Kotor na sjednici koja je održana dana 3.11. 2023. godine, u skladu sa čl. 64. stav 2 Statuta Univerziteta i čl. 35. Pravila doktorskih studija, donijelo je sljedeću

ODLUKU

Usvaja se izvještaj Komisije za ocjenu polaznih istraživanja i podobnosti doktorske teze „Razvoj modela za integrisano upravljanje obrazovanjem i obukama pomoraca sa aspekta kvaliteta“ kandidata mr Vere Kapetanović.

Predlaže se Senatu Univerziteta da prihvati kao podobnu doktorsku tezu pod nazivom „Razvoj modela za integrisano upravljanje obrazovanjem i obukama pomoraca sa aspekta kvaliteta“ i kandidata mr Vere Kapetanović.

Ova odluka se dostavlja Odboru za doktorske studije i Senatu Univerziteta.

O b r a z l o ž e n j e

Vijeće Pomorskog fakulteta Kotor je na ovoj sjednici razmatralo Izvještaj komisije o ocjeni podobnosti doktorske teze „Razvoj modela za integrisano upravljanje obrazovanjem i obukama pomoraca sa aspekta kvaliteta“ i kandidata mr Vere Kapetanović, to jest o ocjeni polaznih istraživanja (obrazac D1) i isti prihvatilo, pa je odlučeno kao u dispozitivu.

Ova odluka se dostavlja Odboru za doktorske studije i Senatu Univerziteta.

VIJEĆE POMORSKOG FAKULTETA KOTOR

Kotor, 3.11. 2023.

Broj 01-3507



DEKANICA

Prof. dr Tatijana Dlačić

Tatijana Dlačić

OCJENA PODOBNOSTI DOKTORSKE TEZE I KANDIDATA

OPŠTI PODACI O DOKTORANDU	
Titula, ime i prezime	MSc Vera Kapetanović
Fakultet	Pomorski fakultet Kotor
Studijski program	Pomorske nauke
Broj indeksa	5/DS-2011
Podaci o magistarskom radu	Naziv rada: „Optimizacija kapaciteta lučkih sistema“ Naučna oblast: Pomorske nauke/Pomorski transport Institucija na kojoj su završene magistarske studije: Pomorski fakultet Kotor; Studijski program: Pomorske nauke. Godina završetka: 2011 Srednja ocjena: A (9.92)
NASLOV PREDLOŽENE TEME	
Na službenom jeziku	Razvoj modela za integrisano upravljanje obrazovanjem i obukama pomoraca sa aspekta kvaliteta
Na engleskom jeziku	Development of a model for integrated management of education and training of seafarers' from the aspect of quality
Datum prihvatanja teme i kandidata na sjednici Vijeća organizacione jedinice	26.09.2023.
Naučna oblast doktorske disertacije	Pomorske nauke
Za navedenu oblast matični su sljedeći fakulteti	
Pomorski fakultet Kotor	
A. IZVJEŠTAJ SA JAVNE ODBRANE POLAZNIH ISTRAŽIVANJA DOKTORSKE DISERTACIJE	
<p>Javna odbrana polaznih istraživanja doktorske disertacije radnog naslova „Razvoj modela za integrisano upravljanje obrazovanjem i obukama pomoraca sa aspekta kvaliteta“ kandidatkinje MSc Vere Kapetanović održana je 27.10.2023. godine u Sali za sjednice Pomorskog fakulteta Kotor, u terminu od 10:30 do 12:00 pred komisijom u sastavu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Dr Maja Krčum, vanredna profesorica Pomorskog fakulteta Split, Sveučilište u Splitu, Hrvatska, 2. Dr Aleksandar Vujović, redovni profesor Mašinskog fakulteta Podgorica, Univerzitet Crne Gore i 3. Dr Stevan Kordić, docent Prirodno-matematičkog fakulteta Podgorica, Univerzitet Crne Gore. <p>Komisija je imenovana Odlukom Vijeća Pomorskog fakulteta Kotor br. 01-2950 od 26.09.2023. godine, na koju je data saglasnost Odbora za doktorske studije Univerziteta Crne Gore br. 01/2-4942/1 dana 6.10.2023. godine.</p> <p>Kandidatkinja je na jasan i metodičan način obrazložila temu doktorske disertacije, dala pregled dosadašnjih istraživanja, prezentovala postavljene hipoteze i cilj same disertacije. Glavni cilj</p>	

istraživanja da se omogući razvoj modela za integrisano upravljanje nastavnim i obrazovnim procesima u MET institucijama, sa aspekta kvaliteta, a takođe model će se moći prilagoditi za korišćenje i u ostalim visokoškolskim institucijama. Razvoj modela koji uključuje relevantne učesnike iz pomorskog sektora omogućit će formiranje smjernica za kreiranje integrisane baze podataka, koja će stvoriti pretpostavke da se izvrši neophodna digitalizacija. Kandidatkinja je jasno definisala metode koje planira koristiti u postizanju navedenog cilja. Konačno, kandidatkinja je detaljno navela plan realizacije istraživanja i očekivani naučni doprinos.

Nakon javnog izlaganja polaznih istraživanja od strane kandidatkinje uslijedila su pitanja od strane članova Komisije. Na sva pitanja je kandidatkinja uspješno odgovorila pri čemu je detaljno pojašnjavala ideje i dosadašnje rezultate istraživanja. Na samom kraju su članovi Komisije ukazali kandidatkinji na određene aspekte koje bi trebalo uzeti u obzir tokom budućeg istraživanja kao i na moguće pravce primjene i validacije istraživanja.

B. OCJENA PODOBNOSTI TEME DOKTORSKE DISERTACIJE

B1. Obrazloženje teme

Standardizacija kompetencija pomoraca regulisana je Međunarodnom konvencijom o standardima obuke, sertifikacije i čuvanja straže za pomorce (*International Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers-STCW*). Institucije za obrazovanje i obuke pomoraca (*Maritime Educational and Training-MET*) su baza za proces stvaranja kompetentnog pomorca. Ove institucije, obavezne su primjenjivati propisane standarde, kako bi obezbijedile da su njihovi programi u skladu sa međunarodnom regulativom, a baza toga je osiguranje kvaliteta, kako bi budući pomorci stekli potrebne kompetencije, vještine i znanja.

Efikasna implementacija Sistema upravljanja kvalitetom (*Quality Management System-QMS*), kao glavna poluga praćenja i kontrole svih aktivnosti te osiguranja kvaliteta na instituciji ima izuzetan značaj za upravljanje nastavnim i obrazovnim procesima. Sve visokoškolske institucije u Crnoj Gori, pa tako i Pomorski fakultet Kotor (PFK), moraju raditi u skladu sa standardima koje propisuje resorno Ministarstvo i Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (AKOKVO). Integracija sistema upravljanja kvalitetom omogućava stvaranje efikasnijeg modela upravljanja nastavnim i obrazovnim procesima kako u institucijama koje se bave obrazovanjem i obukama pomoraca, tako i u državnom i administrativnom sektoru. Razvojem modela za integrisano upravljanje kako u pomorskom sektoru (privreda i obrazovni sistem), tako i u ostalim privrednim sektorima steći će se preduslovi za učinkovitije poslovanje svih učesnika. To podrazumijeva spregu, kako relevantnih standarda, konvencija, pravilnika, zakona, stepena obrazovanja, tako i potreba tržišta, te ostalih relevantnih učesnika. Značajan doprinos ogledat će se u datim smjernicama za formiranje integrisane baze podataka koja bi trebala biti od koristi svim sudionicima, uz odgovarajuće protokole pristupa informacijama.

B2. Cilj i hipoteze

Cilj ovog rada je da se dobiju rezultati u vidu validne procjene, koja omogućava razvoj modela za integrisano upravljanje nastavnim i obrazovnim procesima u MET institucijama, sa aspekta kvaliteta, u procesu stvaranja kompetentnog pomorca. Izlazni rezultati modela doprinose povećanju efikasnosti u institucijama u pomorskom sektoru. U prvom redu to su MET institucije, zatim sve ostale institucije u pomorskom sektoru, a takođe model će se moći prilagoditi za korišćenje i u ostalim visokoškolskim institucijama. Razvoj modela koji uključuje relevantne učesnike iz pomorskog sektora omogućit će formiranje smjernica za kreiranje integrisane baze podataka, koja će stvoriti pretpostavke da se izvrši neophodna digitalizacija.

Hipoteze:

1. Može se razviti model za integrisano upravljanje procesom obrazovanja i/ili obuka, koji doprinosi efikasnijem upravljanju institucije, posebno u pomorstvu, a može se prilagoditi potrebama i drugih obrazovnih institucija.
2. Model integrisanog upravljanja procesom obrazovanja i/ili obuka sa odgovarajućom bazom podataka doprinosi boljoj pozicioniranosti pomoraca na tržištu rada.

B3. Metode i plan istraživanja**Metode istraživanja**

Da bi se dobili adekvatni rezultati, neophodna je primjena holističkog multidisciplinarnog pristupa istraživanju. Za pregled literature korišće se metoda analize. Za poređenje relevantnih zakonodavnih propisa važnih za ovu tematiku korišće se komparativna analiza. U procesu sakupljanje korisničkih zahtjeva neophodnih za dobijanje ulaznih podataka za model primjenice se metoda ankete. Osim navedenih metoda i alata koristiti će se i fuzzy logika. Koristeći fuzzy logiku omogućit će se predstavljanje konačnih rezultata koji na određeni način daju verifikaciju predloženog modela, kroz kvantitativnu procjenu efikasnosti rezultata. Pored fuzzy logike korišće se i statističke metode za obradu podataka kao npr. SPSS (*Statistical Package for Social Sciences*) kao i neki od alata QMS-a.

Plan istraživanja

Istraživanje će biti realizovano u četiri faze.


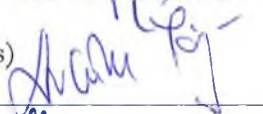
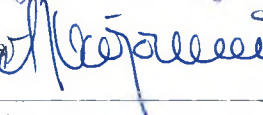

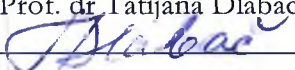
U prvoj fazi tokom istraživanja napraviti će se pregled literature sa posebnim akcentom na dostupnu literaturu koja tretira implementaciju sistema upravljanja kvalitetom, kroz integrisani sistem upravljanja kvalitetom, STCW Konvenciju, IMO model kurseve, smjernice AKOKVO, pravilnike i ostale publikacije u Crnoj Gori, kao i u jednoj zemlji članici EU.

U drugoj fazi istraživanja je pored podataka vezanih za višegodišnje praćenje ključnih parametara na primjeru PFK, biti stavljen na analizu postojećeg stanja u ovoj sferi u Crnoj Gori, kao i na još jednu zemlju članicu EU, sa aspekta sistema upravljanja kvalitetom. Ovo bi podrazumijevalo i detaljan opis postojećeg stanja u Crnoj Gori u oblasti koja se tiče postupaka i procedura prilikom implementacije standarda, konvencija i pravilnika, kao i predstavljanje/upoređivanje sa zemljom članicom EU. Istraživanje će se obavljati anketiranjem i koristiti će se iskustva kompetentih stručnjaka tj. korisnika usluga na MET institucijama, pomoraca, kao i zaposlenih u institucijama i subjektima pomorske administracije i ostalim institucijama koje zapošljavaju kadar pomorskog profila (agencije, luke, marine, brodogradilišta, itd). Anketni upitnici prilagoditi će se karakterističnim grupama (google form), i rezultati će biti dostupni i subjektima gdje se vršilo anketiranje, ukoliko oni to budu željeli. Takođe upoređivati će se sa istraživanjima koja su sistemazirana u prvom dijelu - iz literature.

U trećoj fazi istraživanja cilj je predstaviti odgovarajući model. Da bi se dobili adekvatni rezultati, neophodna je primjena holističkog multidisciplinarnog pristupa istraživanju. Za pregled literature korišće se metoda analize. Za poređenje relevantnih zakonodavnih propisa važnih za ovu tematiku korišće se komparativna analiza. U procesu sakupljanje korisničkih zahtjeva neophodnih za dobijanje ulaznih podataka za model primjenice se metoda ankete. Osim navedenih metoda i alata koristiti će se i fuzzy logika. Korištenjem fuzzy logike predstaviti će se konačni rezultati koji na određeni način daju verifikaciju predloženog modela, kroz kvantitativnu procjenu efikasnosti rezultata.

U četvrtoj fazi istraživanja kada su već pribavljeni svi neophodni izlazni podaci iz modela obrade, kako statistički tako i drugi, koji se tiču važnosti postojanja optimalnog modela za integrisano

Prijedlog izmjene naslova		
(po potrebi predložiti izmjenu naslova)		
Prijedlog promjene mentora i/ili imenovanje drugog mentora		
(titula, ime i prezime, ustanova)		
Planirana odbrana doktorske disertacije		
Novembar 2025.		
Izdvojeno mišljenje		
(popuniti ukoliko neki član komisije ima izdvojeno mišljenje)		Ime i prezime

Napomena		
(popuniti po potrebi)		
ZAKLJUČAK		
Predložena tema po svom sadržaju odgovara nivou doktorskih studija.	DA	NE
Tema je originalan naučno-istraživački rad koji odgovara međunarodnim kriterijumima kvaliteta disertacije.	DA	NE
Kandidat može na osnovu sopstvenog akademskog kvaliteta i stečenog znanja da uz adekvatno mentorsko vođenje realizuje postavljeni cilj i dokaže hipoteze.	DA	NE
Komisija za ocjenu podobnosti teme i kandidata		
<i>Predsjednik komisije</i> dr Stevan Kordić, docent Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta Crne Gore, Crna Gora	(Potpis)	
<i>Mentorka</i> dr Maja Krčum, vanredna profesoriica Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Splitu, Hrvatska	(Potpis)	
<i>Član komisije</i> dr Aleksandar Vujović, redovni profesor Mašinskog fakulteta, Univerziteta Crne, Crna Gora	(Potpis)	
(Titula, ime i prezime, ustanova i država člana komisije)	(Potpis)	
(Titula, ime i prezime, ustanova i država člana komisije)	(Potpis)	
U Kotoru, <u>3/11/2023.</u>		
		DEKANICA Prof. dr Tatijana Dlačić 

upravljanje nastavnim i obrazovnim procesima u MET institucijama sa aspekta kvaliteta, napravila bi se komparativna analiza rezultata.

B4. Naučni doprinos

Kroz istraživanje će se obaviti kompleksna teorijska i empirijska analiza, kako kvalitativna tako i kvantitativna, svih procesa koje treba obuhvatiti tokom implementacije i kontrole Integrisanog sistema upravljanja kvalitetom (ISO 9001:2015 i međunarodne konvencije (STCW), u institucijama koje svoju djelatnost vrše u pomorskom sektoru. Rezultati istraživanja će biti od posebnog značaja ne samo za MET institucije, već i za ostale obrazovne institucije, kao i one koje su uključene u rad pomorskog sektora. Korišćenjem rezultatata iz razvijenog modela postići će se značajna povezanost u korišćenju zajedničkih rezultata, resursa i informacija između svih učesnika. Pored razvijenog modela prodložiti će se i smjernice za digitalizaciju (on line baza), što bi olakšalo i pojednostavilo procese rada u ovim institucijama. Na taj način stvorile bi se integrisana baza podataka (cloud) gdje bi korisnici po određenim protokolima, tj dozvoljenim ovlašćenjima, mogli preuzemiti dio informacija i tako imati vlastitu bazu potrebnih podataka.

B5. Finansijska i organizaciona izvodljivost istraživanja

Mišljenje Komisije je da kandidatkinja uz sopstvene napore i podršku mentorice može obezbjediti odgovarajuće organizacione uslove za izradu ove doktorske disertacije.

U pogledu finansijske izvodljivosti, potreba sredstva za publikovanje naučnih radova, kao i za učešće i prezentovanje na naučnoistraživačkim konferencijama, biće izdvojena iz sredstava Pomorskog fakulteta Kotor, a biće korišćene i sve pogodnosti koje nudi Ministarstvo nauke i tehnološkog razvoja kroz finansiranje podrške za naučno-istraživački rad.

Mišljenje i prijedlog komisije

Komisija za ocjenu prijave doktorske disertacije je, nakon razmatranja prijave teme i odbrane polaznih istraživanja, mišljenja da polazna istraživanja, na temu „Razvoj modela za integrisano upravljanje obrazovanjem i obukama pomoraca sa aspekta kvaliteta“ kandidatkinje MSc Vere Kapetanović, ukazuju da je u pitanju veoma značajno istraživanje koje ima veoma dobre početne rezultate i evidentan potencijal za ostvarenje prezentovanog cilja, odnosno za dokazivanje postavljenih hipoteza. Faze i metodologija istraživanja, kao i izazovi koje treba prevazići, su prepoznati i precizno definisani. Kandidatkinja će raditi na univerzalnom razvoju modela za integrisano upravljanje kako u pomorskom sektoru (privreda i obrazovni sistem), tako i u ostalim privrednim sektorima. Na taj način stvoriti će se pretpostavke za učinkovitije poslovanje svih koji se na bilo koji način uključuju u razmjenu podataka sa određenim protokolima pristupa informacijama.

Uzimajući u obzir gore navedeno, Komisija smatra da je predložena tema istraživanja veoma aktuelna i da po predviđenom obimu, sadržaju i postavljenim hipotezama odgovara nivou doktorskih studija, odnosno omogućava ostvarivanje originalnog naučno-istraživačkog doprinosa u oblasti. Stoga Komisija zaključuje da su početna istraživanja uspješno sprovedena i da je predložena tema disertabilna, te predlaže Vijeću Pomorskog fakulteta Kotor i Senatu Univerziteta Crne Gore da odobri nastavak rada na doktorskoj disertaciji pod naslovom „Razvoj modela za integrisano upravljanje obrazovanjem i obukama pomoraca sa aspekta kvaliteta“ kandidatkinje MSc Vere Kapetanović.

PRILOG

PITANJA KOMISIJE ZA OCJENU PODOBNOSTI DOKTORSKE TEZE I KANDIDATA	
<p><i>Predsjednik komisije</i> dr Aleksandar Vujović, redovni profesor Mašinskog fakulteta, Univerziteta Crne, Crna Gora</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Da li će se pored pomenutog Fuzzy modela obrade podataka koristiti jos neki matematički pristup. U prijavi pominjete statističke metode i molim Vas da objasnite koje i na koji način je predviđena njihova primjena? Takođe, molim za pojašnjenje vezano za korelaciju tog pristupa i pristupa Fuzzy brojeva ? 2. Kako doktorska disertacija treba da ima primjenljivosti na širem naučnom prostoru, pitanje je da li će biti moguće ovaj novi model implementirati u nekoj drugoj zemlji tj. na njihovim sličnim institucijama koje se bave obrazovanjem i obukama pomoraca? Generalno, molim Vas da pojasnite naučni doprinos disertacije u širem naučnom prostoru?
<p><i>Mentor</i> dr Maja Krčum, vanredna profesoriica Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Splitu, Hrvatska</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kako će se postići validacija predloženog modela? 2. Na primjeru dobre prakse (Pomorski fakultet Kotor) mogu li se predvidjeti određeni rizici, te što se može očekivati npr. sprovedenom anketom na Pomorskom fakultetu Kotor.
<p><i>Član komisije</i> dr Stevan Kordić, docent Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta Crne Gore, Crna Gora</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kako i na koji način će se pristupiti anketiranju u smislu da zainteresovane strane koje su uključene u ovo istraživanje žele/ne žele uraditi anketu? 2. Kako u rezultatima istraživanje izbjeći subjektivne odgovore, s obzirom da će jedan dio istraživanja biti obavljen anketiranjem?
(Titula, ime i prezime člana komisije)	
(Titula, ime i prezime člana komisije)	
PITANJA PUBLIKE DATA U PISANOJ FORMI	
(Ime i prezime)	
(Ime i prezime)	
(Ime i prezime)	
ZNAČAJNI KOMENTARI	